



Consultez le journal

ÉCONOMIE - HISTOIRE

Favoris | Partage

CHRONIQUE

Paul Seabright
Institut d'études avancées de Toulouse

« Dans la “Royal Navy”, le népotisme servait de garde-fou contre l'incompétence »

L'économiste Paul Seabright rapporte, dans sa chronique au « Monde », les conclusions d'une étude historique qui montre l'efficacité de la sélection des meilleurs officiers de la Royal Navy, entre la fin du XVIIIe et le XIXe siècle, par le biais... de leurs liens familiaux.

Publié aujourd'hui à 06h00, mis à jour à 10h42 | Lecture 3 min.

Article réservé aux abonnés

Chronique. Le népotisme a mauvaise réputation pour les raisons que tout le monde connaît. Enfin, tout le monde croit les connaître, même si le népotisme stricto sensu est moins répandu que l'on prétend. Le mot venant du latin *nepos* (« neveu ») indiquait la pratique de nomination des neveux à des postes importants, assez répandue dans l'Église médiévale où les évêques n'avaient pas de descendance légitime. On en voit beaucoup moins de nos jours – l'accès d'Ivanka Trump, par exemple, aux positions de pouvoir et de profit à Washington et à New York ne doit strictement rien à l'influence de... son oncle.

L'emploi de personnes nommées par des parents plus ou moins proches est souvent critiqué pour son inefficacité, et non uniquement pour son injustice. On suppose que les personnes ainsi promues sont en moyenne moins compétentes que celles qui l'auraient été par une procédure plus ouverte.

Pourtant, une étude présentée en ligne le 5 janvier au congrès de l'Allied Social Science Association (ASSA, États-Unis) montre que la Royal Navy britannique avait mis en place aux XVIII^e et XIX^e siècles un système où le népotisme systématique servait de garde-fou contre la promotion d'officiers incompétents ou peu courageux (*Patronage for Productivity: Selection and Performance in the Age of Sail*, Hans-Joachim Voth et Guo Xu).

Un moyen utile pour repérer, pas pour favoriser

La clé de la réussite du système semble avoir été que, dans un monde où l'incompétence des uns conduisait à la mort des autres, la hiérarchie avait un grand intérêt collectif à éviter les promotions défallantes. Or c'est souvent sur les membres de sa propre famille qu'on détient le plus d'informations.

Les auteurs ont rassemblé des données sur les carrières de 5 848 officiers de la Royal Navy entre 1690 et 1849, sujets de 4 193 décisions prises par 49 commissions de promotion. Pour chacun, ils ont regardé quels étaient les liens de parenté avec les deux principaux chefs de la hiérarchie navale (qui changeaient régulièrement, ce qui fait qu'un officier donné pouvait avoir des liens de parenté influents à une période et non pas à une autre).

lire aussi

Comment un YouTubeur a remis le mot « népotisme » à la mode

Ils ont croisé ces informations avec les indices de réussite de chacun – les batailles auxquelles ils ont participé, avec capture de navires ennemis par exemple. Les auteurs constatent que les officiers promus qui avaient des liens de parenté ont mieux réussi que les autres – notamment en menant plus souvent le combat jusqu'à une conclusion décisive.

Davantage de courage et de persévérance

Un cas notoire est celui d'un jeune marin promu lieutenant à l'âge de 19 ans par une commission présidée par son oncle (qui est alors contre-amiral général de la marine), et promu capitaine de vaisseau à l'âge de 21 ans. Il s'agit de Horatio Nelson, un des officiers les plus talentueux de l'histoire de la marine anglaise.

Il y avait peu de moyens alternatifs pour s'informer sur les qualités des uns et des autres

L'étude essaie de vérifier que la différence entre la réussite des officiers ainsi favorisés et leurs pairs sans lien de parenté n'est pas due à une différence entre le type de bataille engagée. Et il semblerait effectivement que les officiers mieux « connectés » avaient en moyenne de meilleures qualités de courage et de persévérance au combat. Le népotisme avait servi pour les repérer et non pas pour les favoriser à la place de meilleurs candidats.

Cette enquête ne vise certes pas à réhabiliter le népotisme, mais plutôt à nous rappeler à quel point les circonstances propres à la Royal Navy de l'époque étaient particulières. Les promotions de personnes peu compétentes auraient pu nuire de manière très visible à la réputation des chefs de la hiérarchie navale. Ceux-ci avaient donc tout intérêt à utiliser leurs informations sur les qualités des membres de leur famille pour repérer les courageux et les talentueux, et pour décourager les moins bons. Et il y avait peu de moyens alternatifs pour s'informer sur les qualités des uns et des autres. Ce qui n'est plus le cas de nos jours et l'impact négatif de la promotion de personnes incompétentes est beaucoup moins visible qu'il ne l'était alors pour la Royal Navy.

Paul Seabright est professeur d'économie à l'Institut d'études avancées de Toulouse.

Paul Seabright (Institut d'études avancées de Toulouse)

Contribuer

Favoris

Partage

Contenus sponsorisés par Outbrain |>



Découvrez DS 7 CROSSBACK E-TENSE 4X4, l'hybride rechargeable 300ch.



Pourquoi faire installer une pompe à chaleur Air-Eau Panasonic ?

Dans la même rubrique

Mémoire franco-algérienne : les deux fronts de la bataille des archives

Alors qu'Alger réclame la « restitution intégrale » des documents rapatriés dans l'Hexagone en 1902, Paris est en butte à la grogne des historiens se plaignant d'entraves grandissantes au nom du secret-défense.



« L'Exécution du roi », de Jean-Clément Martin : Louis XVI entre la vie et la mort

Dans son nouveau livre, l'historien revient sur les mois qui précéderont le 21 janvier 1793 et rappelle que ce jour n'avait rien d'inéluctable.



Les archives, socle des progrès de la science

L'archive scientifique n'a pas pour seul intérêt de témoigner d'un temps révolu, elle permet aussi aux chercheurs de progresser dans la connaissance, explique l'historien Stéphane Van Damme dans sa chronique au « Monde ».



France-Algérie : réconcilier les mémoires

Editorial. L'historien Benjamin Stora formule, dans un rapport remis mercredi 20 janvier à Emmanuel Macron, des propositions pour rapprocher les deux pays, toujours marqués par la guerre. Le président de la République doit tout faire pour relayer cette impulsion.



France-Algérie : les 22 recommandations du rapport Stora

L'historien souhaite la mise en place d'une commission « Mémoire et Vérité » chargée d'impulser des initiatives mémorielles communes entre les deux pays.



« Agent orange » : Tran To Nga, une femme en guerre contre les géants de l'agrochimie

Cette Franco-Vietnamienne au parcours d'exception poursuit devant la justice française Dow Chemical et d'autres firmes, pour avoir fourni à l'armée américaine des pesticides ultratoxiques déversés autrefois sur le Vietnam.



Une édition annotée de « Mein Kampf », la seconde au monde, publiée en Pologne

Le manifeste d'Adolf Hitler, publié en 1925 et entré dans le domaine public en 2016, n'avait guère été réédité depuis. Pour l'historien qui a préparé l'édition polonaise, il s'agit d'un « hommage aux victimes ».



Tuée par les nazis, la victime oubliée d'Oradour-sur-Glane

Le 10 juin 1944, Ramona Dominguez Gil a péri dans le massacre du village martyr. Le lendemain, pourtant, cette réfugiée espagnole n'a pas été comptée parmi les victimes. Jusqu'à ce qu'un visiteur mexicologue la sauve de l'oubli.



« La Grèce hors d'elle et autres textes », de Nicole Loraux : la chronique « histoire » de Roger-Pol Droit

L'œuvre quasi complète de la grande helléniste, morte en 2003, est réunie en un volume. Un bonheur.



La « pulsion de mort » a cent ans et, pendant la pandémie de Covid-19, elle se porte bien...

Theodor après la première guerre mondiale par un Sigmund Freud harité par le risque d'un auto-entranement de l'humanité, ce concept revient dans l'actualité avec l'épidémie liée au nouveau coronavirus.



1804, la première campagne de vaccination

L'historien Jean-Baptiste Fressoz retrace les péripéties de la vaccination de masse contre la variole au début du XIXe siècle, quand l'administration doit convaincre le public.



A Hampstead, le havre de paix anglais du général de Gaulle

En 1940, celui qui dirige depuis Londres les Forces françaises libres s'installe avec les siens au 99 Fogra, dans le quartier paisible de Hampstead. Un pan méconnu de l'exil du chef de la Résistance, dont certains témoins entretiennent la mémoire.



Commune de Paris : au Palais Galliera, autopsie du dernier costume d'un condamné

A l'occasion des 150 ans de la Commune de Paris, le musée de la mode a fait autopsier le vêtement porté par le président Borjean quand il a été fusillé par les communards, en 1871. Une étude médico-légale qui témoigne de la valeur historique de l'habit.



L'historien Norman Gelb, pionnier d'une histoire juive alternative, est mort

Spécialiste du monde juif au Moyen Âge, l'enseignant à l'université de Chicago est mort le 29 décembre 2020, à l'âge de 93 ans.



« A quoi sert la mise au ban de Mairras par la justice si l'ammésie vient la recouvrir ? »

Après les propos récents du chef de l'Etat sur le polémiste antisémite, le directeur du Musée d'art et d'histoire du judaïsme Paul Salmona rappelle que ce dernier a été condamné en 1945 pour « indignité nationale » afin que soit entachée sa réputation. Durablement.



Dès 1789, le républicanisme français s'est montré ouvert au particularisme religieux

Avec le décret de 1791 émancipant les juifs, les révolutionnaires ont voulu une seule loi s'appliquant à tous et ne contraignant personne à renoncer à ses pratiques culturelles et religieuses, analyse dans une tribune au « Monde » le professeur à Yale Maurice Samuels



Guides d'achat

Nintendo Switch ou Nintendo Switch Lite : laquelle choisir ?

Comparatif « Wirecutter ». La Nintendo Switch classique et le modèle Lite jouissent du même design et sont compatibles avec quasiment les mêmes jeux. Mais la taille de leur écran et leurs fonctionnalités diffèrent, la minuscule switch étant donc pas la même selon l'expérience recherchée. Vidéo, manettes amovibles, autonomie : nous avons comparé les deux consoles en détail pour vous aider à faire votre choix.



Les meilleurs casques de gaming

Comparatif « Wirecutter ». Les casques gamer dotés d'un micro sont incontournables pour les amateurs de jeux multijoueurs. Nous avons testé quarante modèles de marque Sennheiser, Corsair, HyperX et autres. Voici nos choix pour PC, PS4, Xbox One, Switch et autres consoles.

Les meilleurs routeurs WiFi

Comparatif « Wirecutter ». Un routeur permet de créer un réseau WiFi 5 ou 6 puissant qui offrira un meilleur débit, et une portée plus longue que la box de votre fournisseur d'accès à Internet. Nous avons comparé les routeurs WiFi de TP-Link, Linksys, Netgear, Synology, Asus et D-Link à la recherche des meilleures performances pour un prix raisonnable.

Services

CODES PROMOS

avec Global Savings Group

- Yves Rocher : -50% sur une sélection d'articles
- Nike : jusqu'à -50% sur les articles en promotion
- Red SFPR : 15€ de remise sur votre panier
- Made.com : 50€ offerts dès 500€ d'achats
- Europcar : -15% sur votre location de voiture
- Boohoo : -60% sur plusieurs catégories
- Allpress : 5€ offerts dès 10€ d'achats

Tous les codes promos

RUBRIQUES

- Actualités en direct
- International
- Politique
- Société
- Économie
- Les Décodeurs
- Spot
- Planète
- Sciences
- M. Campas
- Le Monde Afrique
- Pixels
- Médias
- Décodex
- Santé
- Big browser
- Disparitions
- Éducation
- Argent et placements
- Emploi
- Archives

OPINIONS

- Éditoriaux
- Chroniques
- Analyses
- Plumes
- Ve des idées

M LE MAG

- L'Élection
- Le style
- La vie
- Gastronomie
- Voyage
- Modes
- Les recettes du Monde

CULTURE

- Cinéma
- Télévision
- Mondes des livres
- Musique
- Arts
- BD

SERVICES

- Mémoires : cultivez votre mémoire
- Les meilleurs écrans pour pc et mac
- Codes Promo
- Formations France
- Cours d'anglais
- Cours de grammaire
- Corruption
- Jeunesse pratique
- Citations sur l'argent
- Sorties d'albums
- Jeux
- Annonces immobilières
- Prix de l'immobilier

SITES DU GROUPE

- Doanet International
- La société des lecteurs du Monde
- La Vie
- La Vie/Post
- L'Obs
- Le Monde diplomatique
- Télérama
- Tablets
- Robert Béraud
- Le Club de l'économie
- M PubliCity

NEWSLETTERS DU MONDE

Recevoir les newsletters du Monde

APPLICATIONS MOBILES

Sur iPhone | Sur Android

ABONNEMENT

S'abonner

Se connecter

Consulter le Journal du Jour

Événements abonnés

Le Monde Festival

La boutique du Monde

Mentions légales

Charte du Groupe

Politique de confidentialité

Gestion des cookies

Conditions générales

Aide (FAQ)

SUIVRE LE MONDE

